

A stylized landscape illustration featuring a bright yellow sun in the upper right quadrant, partially obscured by a mountain peak. The sky is a gradient of orange and yellow. The foreground consists of several mountain peaks in shades of grey, blue, and yellow, creating a layered effect.

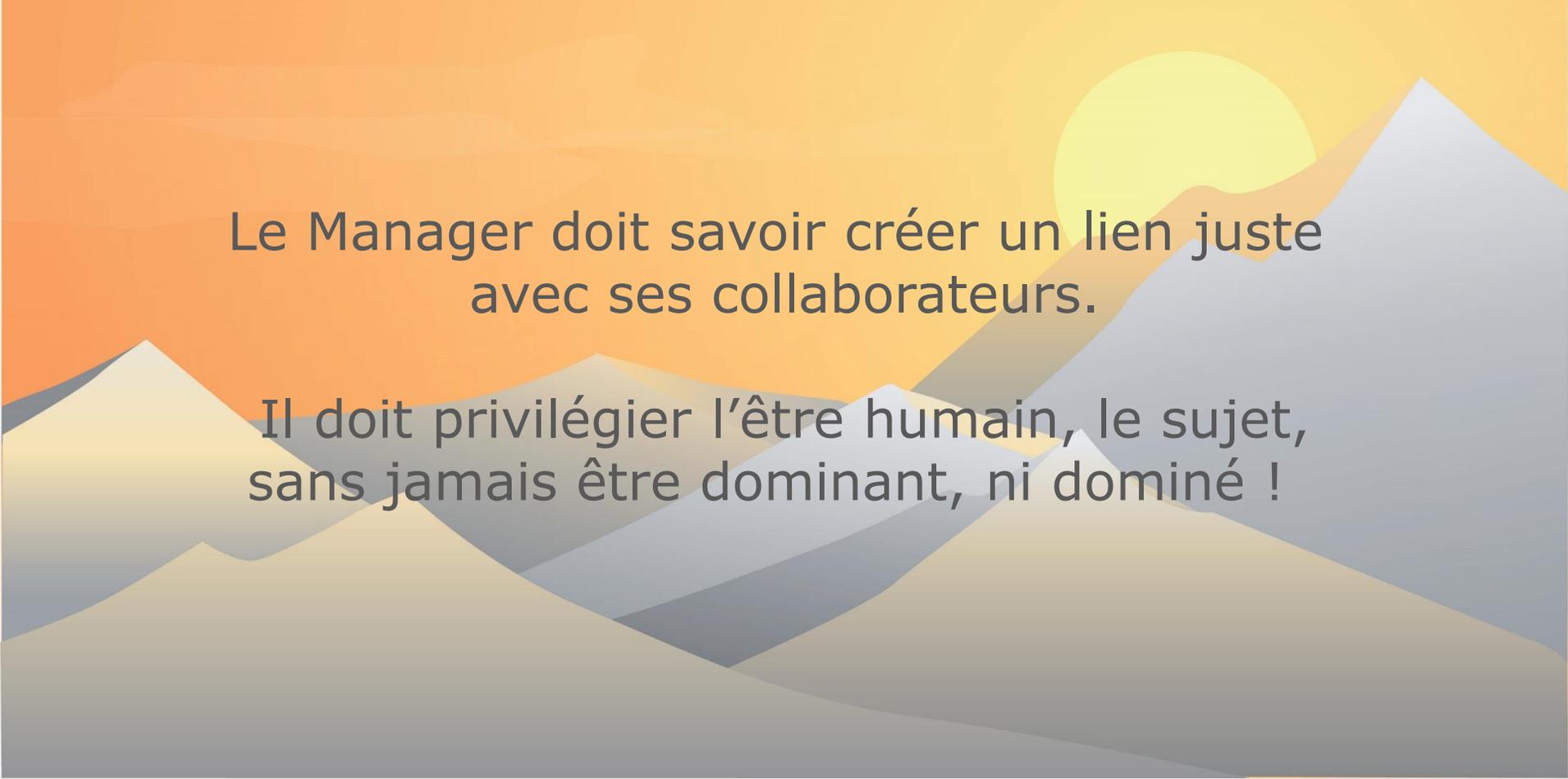
# **Posture du Manager**

## **Entre paillasson et hérisson**

**Claude Desbordes**

[cdesbordes@irisperformance.fr](mailto:cdesbordes@irisperformance.fr)

[www.irisperformance.fr](http://www.irisperformance.fr)



Le Manager doit savoir créer un lien juste  
avec ses collaborateurs.

Il doit privilégier l'être humain, le sujet,  
sans jamais être dominant, ni dominé !

**Claude Desbordes**

[cdesbordes@irisperformance.fr](mailto:cdesbordes@irisperformance.fr)

[www.irisperformance.fr](http://www.irisperformance.fr)

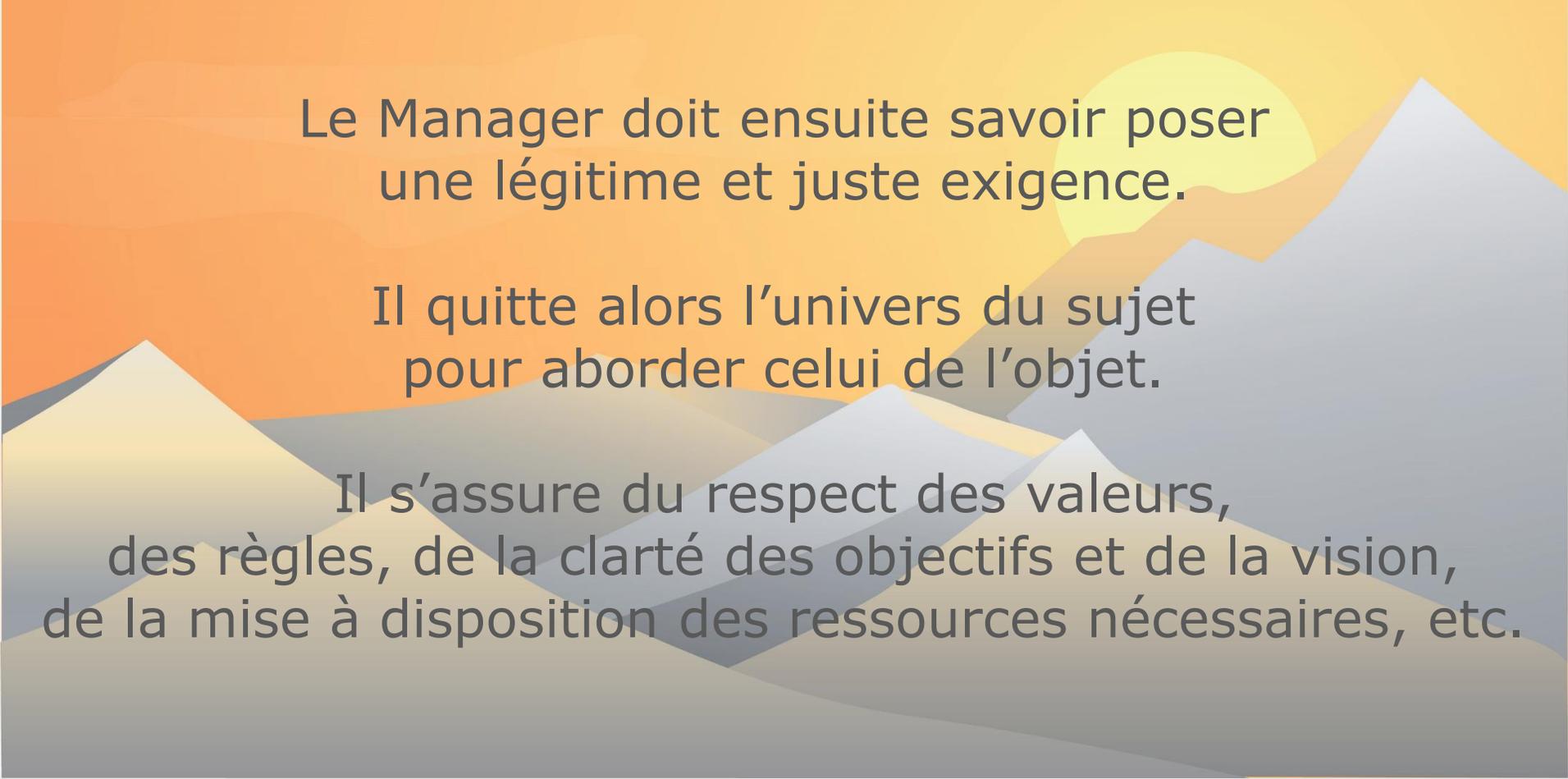


**1. Lien**

**Claude Desbordes**

cdesbordes@irisperformance.fr

www.irisperformance.fr

A stylized landscape with mountains and a sun. The sky is a gradient of orange and yellow, with a large yellow sun in the upper right. The mountains are rendered in shades of grey and blue, with some peaks highlighted in white. The overall style is minimalist and modern.

Le Manager doit ensuite savoir poser  
une légitime et juste exigence.

Il quitte alors l'univers du sujet  
pour aborder celui de l'objet.

Il s'assure du respect des valeurs,  
des règles, de la clarté des objectifs et de la vision,  
de la mise à disposition des ressources nécessaires, etc.

**Claude Desbordes**

[cdesbordes@irisperformance.fr](mailto:cdesbordes@irisperformance.fr)

[www.irisperformance.fr](http://www.irisperformance.fr)

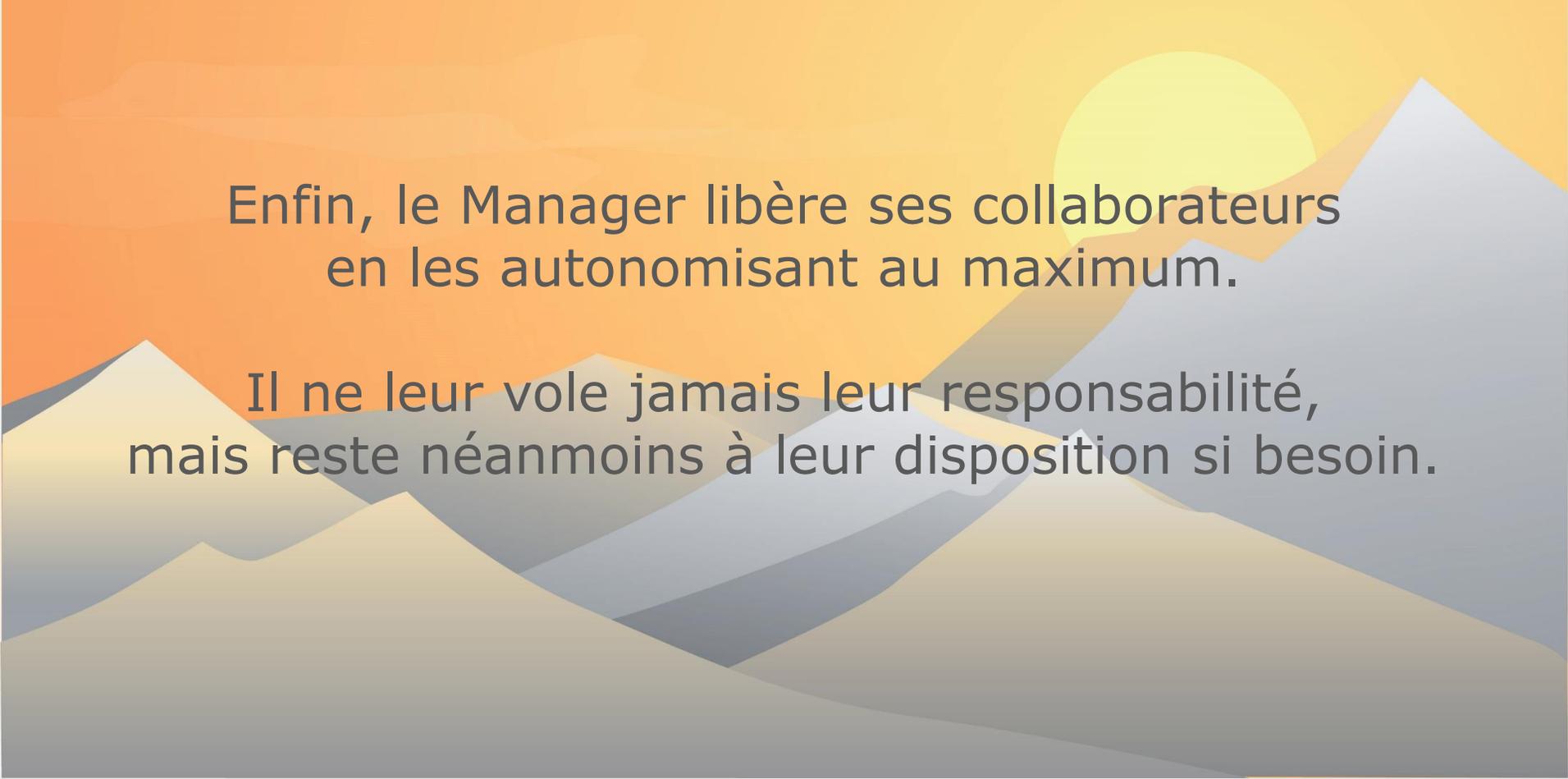


## 2. Exigence

**Claude Desbordes**

[cdesbordes@irisperformance.fr](mailto:cdesbordes@irisperformance.fr)

[www.irisperformance.fr](http://www.irisperformance.fr)



Enfin, le Manager libère ses collaborateurs  
en les autonomisant au maximum.

Il ne leur vole jamais leur responsabilité,  
mais reste néanmoins à leur disposition si besoin.

**Claude Desbordes**

[cdesbordes@irisperformance.fr](mailto:cdesbordes@irisperformance.fr)

[www.irisperformance.fr](http://www.irisperformance.fr)



**2. Exigence**



**1. Lien**

**Claude Desbordes**

[cdesbordes@irisperformance.fr](mailto:cdesbordes@irisperformance.fr)

[www.irisperformance.fr](http://www.irisperformance.fr)



## 2. Exigence

**Et c'est ainsi que se déroulent  
les plus belles aventures  
managériales.**



## 1. Lien

**Claude Desbordes**

cdesbordes@irisperformance.fr

www.irisperformance.fr



**2. Exigence**

***Bon voyage !***



**1. Lien**

**Claude Desbordes**

cdesbordes@irisperformance.fr

www.irisperformance.fr